

不忘初心跟党走，求真务实做贡献

十九大刚刚落下帷幕，习主席在纪念中国共产党成立96周年发表重要讲话中，接连10次用“不忘初心”来勉励全党上下继续前进，为实现中华民族伟大复兴的中国梦而继续砥砺前行。中国共产党人的初心是党旗下庄严许下的誓言，是全心全意为人民服务的不变宗旨。我知道，加入到中国共产党，不仅是为了满足心中的那份荣誉感、骄傲感，更要发挥党员的先锋模范作用，为党的伟大事业、为国家富强、民族振兴奉献一份自己的力量。

每次学习习近平总书记的重要讲话，都有许多感悟和启发，深刻感受到作为一名党员、一名财务人员的光荣和自豪、使命与担当。服务大局、维护公司利益，立足本职、建功立业，这便是我们财务人员不变的初心，也激励着我一直在前行。我无怨无悔选择了这份职业，进入了财务这个大家庭。虽然我到公司的时间不长，但一路走来，深深感受到在公司领导下财务人员不忘初心、不断前进的决心、恒心和毅力，也给了我不断前进的动力。

财务部是一个公司的重要部门，数学符号是我们的主旋律，是我们平凡工作的主要色彩。每天面对着无数的数字，财务人员认真履行自己的职责，兢兢业业，一干就是数年。每年辞旧迎新的时候，人们总是沉浸在节日欢乐的氛围中，也正是这个时候，是我们财务人员一年中最繁忙的时候。每日埋头在数字的海洋里，仔细的做着年终决算、下年度预算、积极配合着审计工作。这期间，工作是我们生活的全部。我们也想面朝大海，春暖花开；我们

何艺



说起青春，最近微博热搜都是“第一批90后出家了，第二批90后已经秃了”等等关于90后的话题。同为90的我，就在想，我们的青春真的没了？那梦想呢，现已经步入社会，融入工作岗位的你，可还记得你曾经的梦想，是什么呢？

中国的梦是实现中华民族伟大复兴；公

司的梦是提供清洁能源入驻千家万户；而我的梦，是开发一个又一个的新能源项目。

梦想是五彩斑斓的，而现实却需要我们一步步砥砺前行。

老子在《道德经》中提到：“天下大事必作于细，天下难事必作于易，为大乎其细也，为难乎其易也！”首先脚踏实地，才能仰望星空！

96年前，中国共产党从南湖上的一叶小舟

起航，紧紧依靠和团结全国各族人民，一路披荆斩棘，用30年时间建国，用30年时间立国，用30年时间成为大国。我们坚信未来的30年，将是中国开启强国进程、实现大国崛起、民族复兴的重要历程。不忘初心跟党走，它不是一句空泛的口号，需要我们在实际工作中，立足本职、求真务实，发扬吃苦耐劳、争创一流的工作作风，不断磨练自己，做到不忘初心，继续前进，用自己的行动，在我们平凡的岗位上，磨砺出不一样的业绩。

何艺

2015年12月到现在，我刚入职公司两年，我记得才来公司的第一天，就被告知要出差，到光照资源好的地方去寻找一个个潜在的光伏场址。踏勘的路上，很多地方道路不通，车辆根本无法通行，有些地方还得靠脚力攀爬着才能前进，来回需要徒步67个小时，事后回想起自己都不知道是怎样坚持下来的，但我

郑洁

如何面对危机

由于华为的老总任正非不喜欢和媒体打交道，因此对于这本《下一个倒下的会不会是华为》我们从知晓这本书上内容的真实性。但是，我们能看到在华为2016年财年销售额达5216亿元，利润以271亿元人民币，在全球电子产业位居前列的时候，任正非仍然在大谈危机和失败，确实发人深省。

对于华为的文化，其中一个非常重要的词语就是“危机”，如何面对危机，面对竞争，面对行业的冬天，如何做到一个有效的准备，才是我们应该用心的话题。

面对这样的未来，我们怎样来处理，我们是不是思考过。我们好多员工盲目自

豪，盲目乐观。如果想过的人太少，也许就快来临了。居安思危，不是危言耸听。

对华为的了解，起源于那篇著名的《华

为的冬天》，在里面提出了很多有建设性的

过冬思路，我很想从中学习些什么，但在实际工作中，在危机时刻我们往往会趋向于考虑现在本来就人心不稳，不应该强化危机，而应该强调希望和未来来安抚人心。

后来很长时间我都没有想明白这个问题，不直面危机，不告诉大家危机，不为危

机想措施，而是粉饰太平，危机就会消失吗？难道就能变好吗？还是我自己太悲观了？

看完这本书，从华为轮值主席徐直军的话里，我才看到了华为危机意识的本质：

“20多年来公司有很多的悲观主义者，而老

板是危机主义者，不是悲观主义，老板本质

是乐观主义者。”

华为一直在提“活下去”，一直在提即刻面临的危机，是因为大家都相信公司的

未来，大家内心还存着对公司美好未来的憧憬，相信通过共同的努力能化解危机。只有

在这个基础上，不断提危机，才不会动摇军心，才能真正发挥危机意识带来的动力和爆发的潜力。

华为居安思危的危机意识所带来的文

化建设、员工激励机制、流程管理、细节管

理等方面确实值得借鉴。如何规范化管理，形成工作的模板化、提高工作效率、减少用工、简化流程，有诸多的解释说明。通过这些文字，我们不难想象华为为什么能成为IT行业的翘楚，能经受住各种危机的冲击。

人生没有人为你等待，没有机会为你停留，爱你自己所选择的工作，让自己无论在什么

时候都居安思危，不断丰富充实自己，让自

己时刻在前列，早起的鸟儿有虫吃，赶在

别人前头，不要停下来，这是强者的状态，

也是胜利者的状态，我们应时刻记住：居安思危，思则有备，有备无患。

魏东

问题不同，对未来的担心却是相同

的，都是对未来的预测，都是对未来的展望，他们的目的都相同，都是为生存争取机会，都是为了生存争取权利。

华为的成长经历让我坚信冬天一定

会到来，但我们现在就要开始准备。在冬天来

临之前，我们的企业要形成核心竞争力、提高

核心竞争力，就此我们就必须优化优化公司

各项管理制度，改变现存的模糊状态，大力

培养和提拔人才。

我们要在变革中精兵简政，提高效率。变革是热血沸腾的，而创新就是这热血。变革是适度的，是以提高企业的经济增长率为依据的，所以我们的创新是要适度的。盲目的创新，换来的是在变革中血的代价，这是一种我们谁都不想付，而且是惟

不得不起的代价。魏东

当日下午，阳光明媚、艳阳高照。在签约仪式上，公司总经理李树成代表公司致辞。他首先向合作各方表示了衷心的感谢，向各单位奋战在一线的员工表示了诚挚的谢意。随后，李树成就公司基本情况进行了简要介绍。他指出，公司秉承“创新诚信奉献”的企业精神，致力于光伏发电项目的开发建设与运营，积极推广太阳能等清洁能源利用，是一家技术先进、实力雄厚的新能源企业。他讲到，湖南120MW光伏发电项目是公司进军中部地区的首批光伏项目，湘晖新能源、特变电工新疆新能源积极发扬精益求精、攻坚克难的精神，极大地推动了项目各项进度，为项目顺利交割创造了有利条件。热忱欢迎各合作单位考察公司已投产的光伏电站，增进友谊、共谋发展。

此次签约仪式取得圆满成功，公司新能源事业部将

进一步扩大至中部地区，对提升公司实力、做大做强主业

有着积极的意义。



在会议现场，李树成首先就公司成立以来经营情况进行汇报和分析。他讲到，公司成立两年多以来，组织机构日益健全、内部管理逐步科学规范，投资光伏电站项目初具规模，逐渐成为一家政府重视员工爱戴、企业形象良好、影响力与日俱增的新兴新能源企业。两年来，公司已取得光伏电站项目备案指标规模达301.22MW，已建成投产红原花海光伏电站等六个光伏电站，总装机规模达231.2MW，投电站安全稳定运行，近期已与专业运维企业合作，将进一步提升电站运维能力。两年来，公司总资产已显著增长，盈利能力逐年增强。随后，李树成还就未来三年的经营计划、项目开发规划等方面情况进行了汇报，为公司的发展绘制了一幅宏伟壮丽的蓝图。同时李树成诚挚邀请乐山电力领导到公司、电站指导工作，进一步提高公司管理能力，夯实基础、强化主业，共同促进公司健康可持续发展。

在会议现场，乐山电力各部门、经营班子对公司的经营发展提出了中肯的意见和建议，公司经营团队逐一汇报和解释，双方进行了充分的交流沟通。最后，廖政权对公司

的健康快速发展给予了充分肯定。他指出，在经营班子的带领下，公司在较短时间内取得了较丰硕的成果，发展

快、效益好，未来发展一定会更好。今年10月份，党的十

九大精神召开，我国进入全面可持续发展的新时期，国内

社会主要矛盾发生变化，转化为人民日益增长的美好生活

需要和不平衡不充分的发展之间的矛盾。国家高度重视生

态文明建设，为公司的快速发展迎来契机。公司应当充满

信心、抓住机遇，砥砺奋进、迎难而上，努力实现公司的

经营战略。

国网四川省电力公司证券部主任卿松莅临晟天新能源大厦项目指导工作

公司要利用好晟天新能源大厦项目的商业效益，做好后期管理，为公司的持续发展注入新的活力。

传视频，了解了公司基本情况和经营理念。随后，卿松一行参观了晟天新能源大厦项目施工现场，李树成就天府新区规划及晟天新能源大厦项目进展等有关情况

进行了详细的介绍。

卿松表示，天府新区作为国家级新

区，改变了成都单核城市格局，开创了成都

双核共兴”发展新局面。环兴隆片区风景优美、花香四溢，在湖畔，建有骑行绿道和人行道，配有商务、服务

等系列用地，交通便利，配套日益完善，发展潜力巨大。晟天新能源大厦项目坐落于新区的“一环路”上，区位优势显著。



10月16日上午，国网四川省电力公司证券部主任卿松一行莅临晟天新能源大厦项目指导工作，公司总经理李树成、副总经理魏东、财务总监宋贵祥陪同。在项目现场，卿松首先观看了公司宣

公司与长虹集能阳光签订战略合作协议



2017年12月5日，公司与四川长虹集能阳光科技有限公司战略合作协议签约仪式在公司会议室举行，公司总经理李树成、长虹集能阳光总经理彭焱代表双方签约。

四川长虹集能阳光科技有限公司是世界品牌500强企业四川长虹的控股子公司，是长虹旗下的重点产业公司。长虹集能阳光主要从事太阳能系统等新能源产品的研发、制造、太阳能光伏电站集成及相关运维服务。此次签约标志着公司和长虹集能阳光建立了战略合作关系，双方将在分布式光伏项目等方面开展深入交流合作，为公司健康、快速、持续发展奠定基础。

双方负责人表示，今后两家企业将携手并肩，充分发挥各自在光伏领域的信息、技术研发与产品优势，建立信息与技术交流渠道，提高双方市场竞争力，开创合作共赢的新局面。

长虹集能阳光财务总监凌前英、市场经理梁军、财务经理杨山山，公司财务总监宋贵祥、项目开发部部长兼工会主席左世强、项目开发部副部长刘涛等相关负责人出席签约仪式。

安全运行 千日为始

11月30日，公司首个投电站——花海光伏电站连续安全运行1000天，实现了电站投产以来安全生产“千天”的新纪录。

2015年3月1日，花海光伏电站一期2MW投运成功，公司高度重视建设、生产并行期的安全生产工作，制定实施了一系列的安全生产规章制度。电站投产初期，值班人员积极发扬爱岗敬业、攻坚克难的精神，努力克服投产任务重、设备磨合期不稳定，经验不足等诸多不利因素的影响，坚持安全生产强抓严管，提升生产管理水平。努力建设成安全型发电企业。为做好建设、生产并行期安全生产工作，一方面全力抓好二期工程投运时序，倒排进度计划，严控设备安装调试质量，保质保量促进二期工程如期投产；另一方面，加强投运设备现场管理，及时发现设备隐患缺陷，加强检修工艺质量，提升设备健康水平，努力确保日利用小时数。在全体值班人员的共同努力下，2015年9月22日，花海光伏电站全部并网发电。

截至2017年11月30日，花海光伏电站累计上网电量7640万千瓦时，与同等规模的化石能源相比，相当于减少标煤消耗2750万吨；减少二氧化碳排放7.8万吨，相当于植树造林1200亩，以实际行动响应了习总书记提出的“绿水青山就是金山银山”的号召，为“蓝天保卫战”提供了源源不断的清洁、安全能源。

一天不是终点，是安全生产运行新的起点。花海光伏电站全体员工将以一天为新的出发点，再接再厉、砥砺前行，确保电站持续安全稳定运行，为西藏区和公司的发展做出了积极贡献，创造新的辉煌业绩。

读《下一个倒下的会不会是华为》有感

有幸拜读了《下一个倒下的会不会是华为》一书，这是任正非先生关于企业管理哲学与华为兴衰逻辑的一本书。读罢，感触颇深。

作为一名在职场上摸爬滚打六七年，并已晋升为中层管理者的员工，我能说出一些管理理论。我也能在职场上表现优秀，做一名出众的管理者；当然，我也时常谋划自己想干的事业，希望撸起袖子干起来。但若要上我现在立即放弃工作，做一番自己的大事业，却似乎手足无措，因为在人生道路上，我还没固守于自己的人生哲学，一直在变化、在调整、在波动。幸运的是，我仍然有自己的理想。

一、关于常识

华为坚持不上市，这是商界津津乐道的话题。它一直坚守着自己真正的商业使命，就是把产品或服务卖出去、赚到钱，这就华为唯一存在的最简单的价值；而不是去迎合资本市场，或者专注于高端技术、功利主义和理想主义是需要做选择的，企业如人一般，都有欲望、好赌，一旦约束

不好，就陷进去，死掉的可能就大大增加了。遗憾的是，如今这些很显而易见的常识只被少数人所追求，大家都喜欢把简单的事情复杂化。

三、关于妥协

在大多数人眼里，妥协是软弱和不坚定的表现。这种非此即彼的思想方式，实际上是认定了人与人之间的关系是简单与复杂的，没有任何妥协的关系。于是很多人都进不去这个圈子，别扭。都有大家都忘了存在于这个世界，就是为了活下去。仅此而已，别想了。

二、关于睡眠

任先生认为“睡眠是一种罪过”，就是告诉我们时时刻刻要奋斗。华为的“狼性”精神众所周知，每个人都忘我工作，甚至是牺牲自己的生命。看到这里，我就在想，除了员工持股等激励机制外，是怎样洗脑才能让员工干的如此带劲？

我个人并不是很赞同这种鸡血文化，因为人的本质就是一种生物，高级就高级在会思考，仅此而已。除此，还需遵循自然规律，符合事物发

展常规，否则机体能耗尽，还谈何发展和创造？但这也不是说就慵懒地活着，而是要高效地利用工作时间，效率最大化，不虚度不浪费一分一秒。自然就造就价值来了。

四、关于容忍

企业的成长需要靠各种各样的人，是非不可太清楚，爱憎不必太分明，人性太复杂了。所谓的灰度管理，就是说的这个道理，既然无法参透，倒不如认可、容忍，乃至欣赏。

马克说：人从诞生之日起，就大踏步地朝坟墓迈进，这是恒定的铁律。说白了，大家都会死的。华为也会死的，现在华为要做的就是让自己不是马上、立即死掉。这话很悲壮，但科学。不像我们老是喊着万岁万岁，多么朴素的乐观主义！

想做好领导，那就要容得下其他的人，和其他人的思想。非黑即白，是行不通的。组织说到底就是要吸引住人，把人聚拢，调动其主观潜能和积极性一面，规避人性邪恶、包容缺点错误，自愿自觉的为企业做贡献。说白了，就是包容的力量。另一方面，你越抗拒什么，什么就会扩大。允许异见和异人，那就是企业的战略储备。作为领导，一定要关注到那些有缺点又有个性的好苗子，学会包容与欣赏，毕竟，我们不是希特勒时代。

以上是我学习了《下一个倒下的会不会是华为》这本书后，主要感慨的几点，对我以后的工作和生活有很大的启发。

刘建

